

Ficha 4: Evaluación de factores críticos

Conocemos qué queremos hacer, qué podría significar y cómo tendría que ser la Administración que queremos. Ahora toca saber si seremos capaces de lograrlo. Para ello vamos a valorar diferentes aspectos que contribuyen al éxito de un proyecto innovador.

Le pedimos que indique si es muy posible (10) o nada posible (1) que estas condiciones se den en su administración en cada aspecto de manera individual.

Dispone de 15 minutos para ello.

A continuación repita el proceso debatiendo en grupo cada uno de ellos.

Dispone de 60 minutos para ello

Evalúa , primero individual y luego en grupo, la probabilidad en que los factores se den a la hora de abordar innovación, 1 (baja) al 10 (alta)	1-10.
1. Disponer del apoyo continuo y explícito de la Dirección con los procesos innovadores y fomentar los procesos creativos asumiendo los riesgos que conllevan.	
1. Fomentar el pensamiento independiente y creativo y los espacios para sumar los conocimientos y las ideas de toda la organización.	
1. Generar un espacio de confianza donde todo el equipo de la organización pueda compartir sus ideas con libertad, donde se premie la iniciativa y no se penalice el error.	
1. Dotar de recursos suficientes el proceso de innovación, tanto humanos como tecnológicos, financieros y de tiempo.	
1. Insertar el proceso de cambio e innovación en las estrategias de la organización.	
1. Definir nuevos métodos y herramientas para desaprender y superar viejas estructuras y vencer las resistencias a otras visiones y enfoques.	
1. Disponer de un sistema de evaluación y estar dispuesto a asumir los resultados.	
1. Generar un sistema de incentivos que premien las iniciativas y la implicación.	
1. Otros	



M-VIAL

MODELO PARA VISUALIZAR LA INNOVACIÓN EN LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA LOCAL

LAS RUTAS PARA HACER UNA ADMINISTRACIÓN LOCAL PARA EL SIGLO XXI

Ayuntamiento de Málaga

Modelo para visualizar la innovación pública en la administración local

Avenida de Cervantes, 4 Málaga - 29016 - Tlf. 951 92 60 10